

15. September 2008

Öffentliches Übernahmeangebot von BASF für Ciba

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Sie haben den aktuellen Nachrichten sicher entnommen, dass der Verwaltungsrat von Ciba ein öffentliches Übernahmeangebot durch BASF zur Annahme empfohlen hat.

Die Empfehlung dieses Angebotes basiert auf dem Ergebnis einer ausführlichen Prüfung der strategischen Alternativen des Unternehmens, die der Verwaltungsrat zusammen mit der Konzernleitung durchgeführt hat. Der Verwaltungsrat hat bei der Bewertung seiner Optionen die kurz- und langfristigen Aussichten von Ciba als unabhängiges Unternehmen im Vergleich zu den Vorteilen einer Zusammenlegung der Geschäftseinheiten mit BASF eingehend beurteilt.

Obwohl Ciba die notwendigen strategischen Massnahmen eingeleitet hat, um als unabhängiges Unternehmen mittelfristig erfolgreich operieren zu können, geht der Verwaltungsrat davon aus, dass sich die Herausforderungen durch strukturelle Veränderungen in der Spezialitätenchemie verschärfen und das anspruchsvolle Wettbewerbsumfeld weiter intensivieren werden. Dadurch ist die Unabhängigkeit längerfristig in Frage gestellt.

Darüber hinaus sind wir mit der Tatsache konfrontiert, dass sowohl unsere Kunden, als auch unsere Lieferanten immer öfter zu Mitbewerbern werden. Der Verwaltungsrat ist daher der Ansicht, dass diese unvermeidliche Entwicklung die

Nachhaltigkeit der Profitabilität und die weltweite Präsenz von Ciba beeinflussen werden, die für das Geschäft von Ciba sehr wichtig ist.

Strategisch bietet die Integration des Unternehmens in BASF eine attraktive Wachstumsplattform für unsere marktführenden Geschäftsbereiche. Die Geschäfte von BASF sind mit unseren komplementär. Die Integration von Ciba stellt für BASF eine attraktive Möglichkeit dar, sein Spezialitätenchemie-Portfolio mit einem Marktführer in den Bereichen Plastic Additives, Coating Effects und Water & Paper Treatment zu ergänzen und seinen ausgezeichneten Ruf für Innovation weiter zu stärken. Ciba's Geschäftsbereiche profitieren von der weltweiten Forschungs-, Produktions- und Vermarktungsplattform von BASF sowie der Rückwärtsintegration, verbunden mit dem Zugang zu wichtigen Rohstoffen und Zwischenprodukten.

In finanzieller Hinsicht ermöglicht das Angebot unseren Aktionärinnen und Aktionären ihre Aktien zu einer signifikanten Prämie von 64.3% gegenüber dem volumengewichteten Durchschnittskurs der Ciba-Aktien der letzten 60 Handelstage anzudienen. Der Verwaltungsrat ist der Meinung, dass das Angebot angemessen ist und die zukünftigen Geschäftsaussichten in einem sich wandelnden strategischen Umfeld sowie der sich daraus ergebenden Unsicherheiten hinreichend reflektiert.

Die Empfehlung des Verwaltungsrates stützt sich auf die Einschätzung, dass der von BASF angebotene Preis in finanzieller Hinsicht fair ist. Der Preis des Angebotes wurde ausserdem durch eine unabhängige Fairness Opinion des Finanzberaters Perella Weinberg Partners UK LLP geprüft und als fair beurteilt. In einem bereits unterzeichneten Transaktionsvertrag geht BASF Verpflichtungen hinsichtlich der weiteren Entwicklung von Ciba's Geschäftsaktivitäten, strategisch wichtiger Produktionsstandorte in der Schweiz und den Forschungs- und Entwicklungsstandort Basel sowie die Einrichtung eines Unternehmensbereichs mit globaler Verantwortung in Basel ein.

Der Verwaltungsrat vertritt daher die Meinung, dass das Angebot von BASF im besten Interesse aller am Unternehmen Ciba beteiligten Interessensgruppen ist.

Freundliche Grüsse

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Armin Kuyss', is positioned below the text 'Freundliche Grüsse'.